

**Царук Андрій В'ячеславович**,  
ад'юнкт ад'юнктури Національної академії  
Державної прикордонної служби України,  
м. Хмельницький, Україна,  
ORCID ID 0000-0002-7871-0323

## ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ У СИСТЕМУ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖПРИКОРДОНСЛУЖБИ УКРАЇНИ

*У статті на основі вивчення низки наукових джерел та думок провідних науковців проаналізовано нормативно-правове забезпечення у сфері інформаційно-аналітичної діяльності в Державній прикордонній службі України, установлено його рівень відповідності вимогам сьогодення та вимогам Європейського Союзу.*

*Розглянуто процес становлення та розвитку євроінтеграційних процесів в Україні; упровадження системи аналізу ризиків в інтегроване управління кордонами та інформаційно-аналітичної діяльності в Державній прикордонній службі України; проаналізовано початок та подальший розвиток процесу адаптації законодавства України до законодавства Європейського Союзу.*

**Ключові слова:** інформаційно-аналітична діяльність, інформаційно-аналітичне забезпечення, аналітична діяльність, інформація, інформаційні відносини, Державна прикордонна служба України, Європейський Союз.

Необхідність дослідження нормативно-правового регулювання інформаційно-аналітичної діяльності (далі – ІАД) Державної прикордонної служби України (далі – ДПСУ) зумовлено вимогами сучасності, адже масив інформації, що становить інтерес для ДПСУ, з кожним днем збільшується. Тому постає необхідність у встановленні рівня відповідності нормативно-правового забезпечення ІАД ДПСУ вимогам сьогодення, визначенні напрямів удосконалення і приведенні до вимог Європейського Союзу (далі – ЄС).

Дослідженням питань інформаційно-аналітичної діяльності та інформаційно-аналітичного забезпечення займалися такі науковці як Л. Баран, О. Бусол, В. Бутузов, В. Захаров, В. Зьолка, Я. Кондратьєв, О. Користін, І. Кушнір, Р. Ляшук, А. Мовчан, В. Некрасов, Д. Никифорчук, Ю. Орлов, В. Хахановський, О. Фаріон, В. Шендрик, проте питання інформаційно-аналітичної діяльності ДПСУ в площині нормативно-правового регулювання окремо не досліджувалися.

Оцінюючи внесок зазначених науковців, варто визнати, що питання нормативно-правового регулювання ІАД ДПСУ потребують проведення додаткових ґрунтовних досліджень.

*Метою статті є аналіз впровадження європейських стандартів нормативно-правового забезпечення інформаційно-аналітичної діяльності в Державній прикордонній службі України.*

Вимоги сьогодення щодо формування сприятливих умов реформування та здійснення ефективної державної політики у правоохоронній сфері обумовлюють необхідність концептуальної розробки та системного упровадження передового сучасного зарубіжного досвіду правоохоронної діяльності. В умовах розвитку інформаційного суспільства, застосування сучасних інформаційних технологій сформувало принципово нові напрями в діяльності правоохоронних органів. Сучасні розвинені правоохоронні системи використовують актуальні інструменти та методи обробки даних [1].

На початку 90-х років минулого сторіччя, коли Україна стала незалежною, у державі було запроваджено процес демократизації, набуття статусу соціально-правової держави. Зовнішній політичний курс держави був спрямований на інтеграцію з Європейським Союзом на демократичних засадах та залишається таким і натеper. Україна уклала Угоду про партнерство та співробітництво з ЄС 14 червня 1994 року, яка була ратифікована Верховною Радою України 10 листопада 1994 року та набула чинності 1 березня 1998 року, після її ратифікації всіма Державами-членами ЄС.

На думку В. Курила та О. Ільченка, 2005 рік видався продуктивним щодо співпраці України з ЄС, тому що Україною була встановлена мета – європеїзація держави та налагодження сусідства України і ЄС. Відповідно, у 2010, 2013 р.р. відбулись саміти за участю європейських представників та представників України, де європейські колеги підтримали зовнішньополітичний курс України щодо євроінтеграції [2].

У Законі України “Про Загальнодержавну програму адаптації законодавства України до законодавства Європейського Союзу” від 18.03.2004 року № 1629-IV визначається, що метою адаптації законодавства України до законодавства Європейського Союзу (далі – ЄС) є досягнення відповідності правової системи України з урахуванням критеріїв, що висувуються ЄС до держав, які мають намір вступити до нього. Адаптація законодавства України до законодавства ЄС є пріоритетною складовою процесу інтеграції України до Європейського Союзу, що, своєю чергою, виступає пріоритетним напрямом української зовнішньої політики.

Угодою між Україною та Європейським поліцейським офісом “Про оперативне та стратегічне співробітництво”, ратифіковану Законом України № 2129 VIII від 12.07.2017 року, на законодавчому рівні закріплена взаємодія між Адміністрацією Держприкордонслужби та Європолем. Як наслідок, у 2006–2009 рр. в Держприкордонслужбі успішно впроваджено відомчу програму системи аналізу ризиків.

Упровадження системи аналізу ризиків в інтегроване управління кордонами в Україні було організоване відповідно до Плану дій щодо лібералізації Європейським Союзом візового режиму для України, затвердженого Указом Президента

Україні від 22.04.2011 № 494 та Концепції інтегрованого управління кордонами, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 28.10.2015 № 1149-р. Надалі розвиток системи аналізу ризиків та ІАД загалом набули свого продовження в Стратегії інтегрованого управління кордонами на період до 2025 року, затвердженої розпорядженням КМУ від 24.07.2019 р № 68-р та в Плані заходів на 2020–2022 роки щодо реалізації Стратегії інтегрованого управління кордонами на період до 2025 року, затвердженого розпорядженням КМУ від 27.12.2019 № 1409-року.

Слід зауважити, що запровадження ризик-менеджменту потребує нового рівня мислення в правоохоронній діяльності. Існує проблема фактичного браку знань та системності в реалізації державної правоохоронної політики на всіх рівнях менеджменту, навіть у випадку щирого бажання спрогнозувати майбутні умови та наслідки реалізації. Однак наявність системи необхідних знань не завжди є гарантом компетентності та здатності до передбачення на основі прогнозування ризиків. Компетентність за сучасних умов ґрунтується на сучасній методології ризик-менеджменту, використовуючи відповідні методики та технологічний інструментарій [3].

Із урахуванням зазначеного вище, у квітні 2015 року розроблено Методику аналізу ризиків з метою протидії нелегальній міграції, затверджену спільним наказом МВС, МЗС, МСП, МОН, СЗР, СБУ від 29.04.2015 року №494/132/467/497/141/281. У методиці передбачено організацію інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності суб'єктів виконавчої влади, серед яких є й Державна прикордонна служба України.

Також у 2015 році було розроблено Порядок обміну інформаційно-аналітичними матеріалами між суб'єктами інтегрованого управління кордонами, затвердженого спільним наказом МВС, МЗС, МІУ, МФУ, СБУ від 01.09.2015 № 1050/254/341/749/562.

У Концепції створення єдиної інформаційно-аналітичної системи управління міграційними процесами, затвердженої розпорядженням КМУ від 07.11.2012 року № 870-р зазначено, що інтеграція України до ЄС потребує нових підходів щодо регулювання міграційних процесів. Концепцією визначаються шляхи та етапи створення єдиної інформаційно-аналітичної системи управління міграційними процесами та приведення системи державного управління до стандартів ЄС.

Науковою спільнотою достатньо активно обговорюються проблеми інформаційно-аналітичної діяльності як загалом, так і ДПСУ.

Професор Користін О.Є. у своїх публікаціях зосереджує увагу на комплексності зазначеного напрямку та необхідності впровадження нової моделі правоохоронної діяльності, що базується на використанні аналітичної розвідки, як ключового сегменту інформаційно-аналітичної діяльності [4].

В. Зьолка вважає, що особливість інформаційного забезпечення ДПСУ зумовлюється постійною зміною обстановки на державному кордоні, її динамічністю, виникненням нових ризиків та загроз у прикордонній сфері та завдань з ефективної протидії їм. Науковець зазначає, що постає необхідність у вдосконаленні адміні-

стративно-правових основ інформаційного забезпечення управління в Державній прикордонній службі України в умовах сьогодення, що спричинено сукупністю відповідних чинників (зростаюча роль інформації і процесів її обміну в реалізації правоохоронних функцій держави; прогресивні процеси, спрямовані на забезпечення відкритості для громадянського суспільства органів державної влади, у тому числі і Держприкордонслужби; стрімка модернізація прикордонного відомства щодо впровадження в діяльність сучасних інформаційних технологій). В. Зьолка акцентує увагу на тому, що на законодавчому рівні прийнято ряд нормативно-правових актів, що врегульовують різні питання організації інформаційного забезпечення органів державної влади та правоохоронних органів, поряд з цим постає необхідність додатково врегулювати описані процеси, деталізувати їх, зокрема, у нормативно-правових актах Держприкордонслужби України [5].

Реформування інформаційного забезпечення управління в Держприкордонслужбі України здійснюється в рамках Концепції адміністративної реформи в Україні, затвердженої Указом Президента України від 22.07.1998 № 810/98.

Держприкордонслужба однією з перших розпочала реформи, спрямовані на приведення до стандартів Євросоюзу, що є логічним, оскільки в нас із ЄС наявні спільні кордони і застосування практичних, дієвих напрацювань Євросоюзу є доречним для Держприкордонслужби і країни загалом, оскільки Україна завдяки своєму геополітичному положенню знаходиться в епіцентрі міграційних процесів.

На думку Р. Ляшука, інформаційно-аналітична діяльність є однією із форм діяльності відділів прикордонної служби [6, с. 117] та що інформація є засобом обґрунтування рішення начальника відділу прикордонної служби і є необхідним елементом для успішного виконання завдань з охорони державного кордону [6, с. 118–119].

Дослідник поділяє інформаційно-аналітичну діяльність відділів прикордонної служби на 2 етапи:

інформаційний (пошук, збирання, зберігання, поширення інформації);  
аналітичний (узагальнення, класифікація інформації, її аналіз і перетворення у зручні для використання форми, розробка висновків, пропозицій, рекомендацій і прогнозів). Р. Ляшук пропонує розуміти ІАД відділів прикордонної служби як діяльність їхніх посадових осіб і структурних підрозділів із виявлення, збирання, опрацювання, збереження та поширення інформації у сфері охорони державного кордону, що полягає в комплексі організаційних, правових, технічних та інших дій, яка здійснюється відповідно до норм права та з метою забезпечення виконання функцій відділів прикордонної служби [6, с. 136].

На думку І. Кушнір, необхідно визначити правові межі регулювання та захисту інформаційних відносин і здійснити їх правову оцінку й наукове обґрунтування. Зазначене обумовлює важливість та актуальність дослідження правової природи інформаційних відносин у діяльності ДПСУ [7].

О. Фаріон розглядає ІАД в площині діяльності оперативно-розшукових підрозділів. Він зазначає, що належне опрацювання отриманої оперативно-розшукової інформації дає змогу кримінальному аналітику оцінити ступінь її

потрібності для проведення аналітичних досліджень та сформуванню якісної інформації, яка необхідна для проведення кримінального аналізу [8, с. 201].

Також О. Фаріон вважає, що виникнення загрози на кордоні та швидка зміна її пріоритетів вимагає своєчасного внесення коректив у модель охорони державного кордону. Тому кримінальному аналітику потрібно провести запропоновані дослідником розрахунки, які дозволять сформуванню аналітичних пропозицій в управлінське рішення [9, с. 213].

О. Фаріон пропонує розділити інформаційно-аналітичну компоненту в діяльності оперативних підрозділів Держприкордонслужби на три складові: інформаційного забезпечення діяльності оперативних підрозділів; аналітичної діяльності оперативних підрозділів; управління інформаційно-аналітичними процесами в оперативних підрозділах. Науковець акцентує увагу на тому, що саме аналітична діяльність є найважливішим процесом [10].

Повертаючись до ризик-менеджменту в діяльності ДПСУ, необхідно зазначити, що згідно із Законом України “Про прикордонний контроль” оцінка ризиків – це діяльність, що провадиться службовими особами Держприкордонслужби України, яка спрямована на встановлення ймовірності порушення особою законодавства у сфері безпеки державного кордону” [11].

Організація та здійснення аналізу ризиків в Держприкордонслужбі регламентується наказом Міністерства внутрішніх справ “Про затвердження Інструкції з проведення аналізу ризиків у Державній прикордонній службі України” від 11 грудня 2017 № 1007. Зазначеною інструкцією визначається організація проведення аналізу ризиків у Держприкордонслужбі у сфері безпеки державного кордону з урахуванням спільної інтегрованої моделі аналізу ризиків Держав-членів ЄС та національного досвіду [12].

На нашу думку, логічно буде розділити процес інформаційно-аналітичної діяльності ДПСУ на 5 етапів:

пошук релевантної інформації;

збір інформації (накопичення бази даних вхідної інформації);

обробки (сортування);

проведення системного аналізу (встановлення структурних зв'язків між інформаційними масивами);

формування прогностичної інформації (передбачення можливого розвитку подій, вироблення нової, вихідної інформації, створення аналітичного продукту).

З огляду на висвітлені питання щодо концептуалізації розвитку інформаційно-аналітичної діяльності в сучасних умовах та євроінтеграційних процесах, методології дослідження нормативно-правового забезпечення, історичного аналізу розвитку інформаційно-аналітичної діяльності слід зазначити, що проєвропейський курс Україною сформовано ще в 90-х роках минулого століття. Підтримується ця політика вже близько 30 років, і вона є актуальною станом на сьогодні й на найближче майбутнє, тому що Україна має намір стати повноцінною європейською державою, рівноправним членом Європейського Союзу та партнером Північно-атлантичного альянсу. Україна здійснює кроки щодо адаптації системи державного

управління, нормативного забезпечення управлінських процесів з огляду на європейські цінності, але цей процес тривалий та непростий, адже необхідно здійснювати ці заходи адаптивно для конкретної країни, у цьому випадку для України, з огляду на такі критерії як: європейські цінності, цінності народу України, стан нормативно-правового забезпечення управлінських процесів та інші. Тому ці дії повинні мати характер, що являє собою запозичення найкращої європейської практики та її підлаштування до українських реалій із урахуванням зазначених критеріїв.

На сьогодні питання організації та здійснення ІАД лише частково висвітлені у відомчих нормативно-правових актах, які окреслюють окремі аспекти, що стосуються цієї діяльності. У законодавстві немає нормативного визначення інформаційно-аналітичної діяльності Держприкордонслужби.

Оскільки транскордонна злочинність, інформаційні технології, технічні засоби передачі інформації, методи її обробки та інформаційний простір загалом постійно вдосконалюються, сучасний стан системи інформаційно-аналітичної діяльності у Державній прикордонній службі України обумовлює потребу в її розвитку.

Подальше дослідження розвитку та вдосконалення механізмів та методів інформаційно-аналітичної діяльності ланок управління для забезпечення прийняття обґрунтованих рішень.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Користін О.Є., Кардашевський Ю.Р. Можливості та загрози ефективності правоохоронної діяльності в цифрову епоху. Наука і правоохорона. 2018. № 1(39). С. 16–20.
2. Курило В.І., Льченко О.В. Взаємодія органів внутрішніх справ та державної прикордонної служби України в умовах євроінтеграції: адміністративно-правові аспекти: монографія / за заг. ред. В. І. Курило. Київ. “Магістр ХХІ сторіччя”, 2015.
3. Користін О.Є., Свиридчук Н.П. Методологічні засади оцінювання ризиків в правоохоронній діяльності. Наука і правоохорона. 2020. № 3(39). С. 16–20.
4. Довідник керівника поліції – поліцейська діяльність, керована розвідувальною аналітикою. ПР: навч. посіб. / О.Є. Користін, Д.О. Пефтієв, С.В. Пеньков, В.А. Некрасов. Київ: Видавництво “Людмила”, 2019. 120 с.
5. Зьолка В.Л. Охорона національних інтересів України у прикордонній сфері (адміністративно-правовий аспект): монографія. Хмельницький: Вид-во НАДПСУ, 2015. 672 с.
6. Ляшук Р.М. Діяльність відділів прикордонної служби Державної прикордонної служби України (адміністративно-правовий аспект): монографія. Хмельницький: Вид-во НАДПСУ, 2015. 386 с.
7. Кушнір І.П. Нормативно-правове регулювання інформаційних відносин у діяльності Державної прикордонної служби України: теоретичні та організаційні аспекти: монографія / за заг. ред. Р. М. Ляшука. Хмельницький: Вид-во ПП “Монускрипт”, 2020. 528 с.
8. Фаріон О.Б. Алгоритм опрацювання оперативно-розшукової інформації для забезпечення потреб кримінального аналізу злочинної діяльності. Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України. Військові науки. 2013. № 1. С. 194–203.
9. Фаріон О.Б. Інструментарій визначення типу загроз прикордонній безпеці в процесі проведення стратегічного кримінального аналізу оперативно-розшуковим підрозділом регіонального управління Державної прикордонної служби України. Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України. Військові науки. 2013. № 2. С. 212–218.

10. *Фаріон О.Б.* Аналіз інформаційно-аналітичної компоненти діяльності оперативних підрозділів Державної прикордонної служби України. Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України. Військові науки. 2017. № 4. С. 242–255.

11. Про прикордонний контроль: Закон України від 05.11.2009 № 1710-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1710-17> (дата звернення: 05.11.2020).

12. Про затвердження Інструкції з 1007 ризиків у Державній прикордонній службі України: наказ МВС від 11.12.2017 № 1007. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0091-18> (дата звернення: 07.11.2020).

## REFERENCES

1. *Korystin, O.Y., Kardashevskiy, Y.R.* (2018) *Mozhlyvosti ta zahrozy efektyvnosti pravookhoronnoyi diyalnosti v tsyfroviu epokhu*. “Opportunities and Threats to the Effectiveness of Law Enforcement Activities in the Digital Era”. *Nauka i Pravoohorona* 1(39), 16–20 [in Ukrainian].

2. *Kurilo, V.I., Ilchenko, O.V.* (2015) *Vzayemodiya orhaniv vnutrishnikh sprav ta derzhavnoyi prykordonnoyi sluzhby Ukrayiny v umovakh yevrointehratsiyi: administratyvno-pravovy aspekt*. “Interaction of Internal Affairs Bodies and the State Border Service of Ukraine in the Conditions of European Integration: Administrative and Legal Aspects”: monograph / for general. ed. V. I. Kurilo. Kyiv. “Master of the XXI century” [in Ukrainian].

3. *Korystin, O., Svyrydiuk, N.* (2020) *Metodolohichni zasady otsynuyannya ryzykiv v pravookhoronniy diyalnosti*. “Methodological Principles of Risk Assessment in Law Enforcement Activity”. *Nauka i Pravoohorona* 3(39). С. 16–20 [in Ukrainian].

4. *Dovidnyk kerivnyka policiyi – policejska diyalnist, kerovana rozviduvalnoyu analitykoyu*. “The Police Chief’s Handbook is a Police Activity Guided by Intelligence Analytics”. ILP: textbook. way. / O.Ie. Korystin, D.O. Peftiiev, S.V. Penkov, B.A. Nekrasov. Kyiv: Lyudmila Publishing House, 2019. 120 p. [in Ukrainian].

5. *Ziolka, V.L.* (2015) *Okhorona natsional’nykh interesiv ukrayiny u prykordonniy sferi (administratyvno-pravovy aspekt)*. “Protection of National Interests of Ukraine in the Border Area (administrative and legal aspect)”: monograph. Khmelnytsky: NADPSU Publishing House. 672 p. [in Ukrainian].

6. *Lyashuk, R.M.* (2015) *Diyal’nist’ viddiliv prykordonnoyi sluzhby Derzhavnoyi prykordonnoyi sluzhby Ukrayiny (administratyvno-pravovy aspekt)*. “Activity of Frontier Service Departments of the State Border Guard Service of Ukraine (administrative-legal aspect)”: monograph. Khmelnytsky: NADPSU Publishing House. 386 p. [in Ukrainian].

7. *Kushmir, I.P.* (2020) *Normatyvno-pravove rehulyuvannya informatsiynykh vidnosyn u diyal’nosti Derzhavnoyi prykordonnoyi sluzhby Ukrayiny*. “Normative-Legal Regulation of Information Relations in the Activity of the State Border Guard Service of Ukraine: Theoretical and Organizational Aspects”: monograph / for general. ed. R.M. Lyashuk. Khmelnytsky: Published by PE “Monuscript”. 528 p. [in Ukrainian].

8. *Farion, O.B.* (2013) *Alhorytm opratsyuvannya operatyvno-rozshukovoyi informatsiyi dlya zabezpechennya potreb kryminal’noho analizu zlochynnoyi diyal’nosti*. “Algorithm for Processing Operational and Investigative Information to Meet the Needs of Criminal Analysis of Criminal Activity”. Collection of scientific works of the National Academy of the State Border Guard Service of Ukraine. Military Sciences 1, 194–203 [in Ukrainian].

9. *Farion, O.B.* (2013) *Instrumentariy vyznachennya typu zahroz prykordonniy bezpetsi v protsesi provedennya strateichnoho kryminal’noho analizu operatyvno-rozshukovym pidrozdilom rehional’noho upravlinnya Derzhavnoyi prykordonnoyi sluzhby Ukrayiny*. “Tools for the Determination of the Type of Threats to Border Security in the Process of Conducting a Strategic Criminal Analysis by the Operational and Investigative Unit of the Regional Department of the State Border Guard Service of Ukraine”. Collection of scientific works of the National Academy of the State Border Guard Service of Ukraine. Military Sciences 2, 212–218. [in Ukrainian].

10. *Farion, O.B.* (2017) *Analiz informatsiyno-analitychnoyi komponenty diyal’nosti operatyvnykh pidrozdiliv Derzhavnoyi prykordonnoyi sluzhby Ukrayiny*. “Analysis of the Information-Analytical Component of the Activities of Operational Units of the State Border Guard Service of Ukraine”. Collection of scientific works of the National Academy of the State Border Guard Service of Ukraine. Military Sciences 4, 242–255 [in Ukrainian].

11. On Border Control: Law dated 05.11.2009 No 1710-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1710-17> (Date of Application: 05.11.2020) [in Ukrainian].

12. On Approval of the Instruction on 1007 Risks in the State Border Guard Service of Ukraine: Order of the Ministry of Internal Affairs of 11.12.2017 No 1007. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0091-18> (Date of Application: 07.11.2020) [in Ukrainian].

UDC 342.9:351.746.1(477)

**Tsaruk Andrii,**

advanced student of the National Academy  
of the State Border Guard Service of Ukraine,  
Khmelnysky, Ukraine,  
ORCID ID 0000-0002-7871-0323

### **IMPLEMENTATION OF EUROPEAN STANDARDS TO THE SYSTEM OF LEGAL PROVISION OF INFORMATION AND ANALYTICAL ACTIVITY OF OF BGS OF UKRAINE**

In the paper, on the basis of the study of a number of scientific sources and opinions of leading scientists, the legal framework in the field of informational and analytical activities in the State Border Guard Service of Ukraine as well as the level of its compliance with current European Union requirements are analyzed.

The process of formation and development of European integration processes in Ukraine; the introduction of risk analysis system in integrated border management and information and analytical activities in the State Border Guard Service of Ukraine; the beginning and further development of the process of adaptation of the legislation of Ukraine to the legislation of the European Union era considered

The components of the process of information and analytical activity of the State Border Guard Service of Ukraine are offered. The necessity to improve the regulatory and legal support of information and analytical activities of the State Border Guard Service of Ukraine is substantiated.

In our opinion, it would be logical to divide the process of information and analytical activities of the SBGS into 5 stages: search for relevant information; information collection (accumulation of the input information database); processing (sorting); conducting system analysis (establishing structural links between information arrays); formation of prognostic information (prediction of possible developments, development of new, initial information, creation of an analytical product).

It should be noted that the introduction of risk management requires a new level of thinking in law enforcement. There is a problem of actual lack of knowledge and systematization in the implementation of state law enforcement policy at all levels of management, even in the case of a sincere desire to predict the future conditions and consequences of implementation. However, having the necessary knowledge system is not always a guarantee of competence and the ability to predict based on risk

forecasting. Competence in modern conditions is based on modern risk management methodology, using appropriate techniques and technological tools.

**Keywords:** information-analytical activity, information-analytical support, analytical activity, information, information relations, State Border Guard Service of Ukraine, European Union.

Отримано 26.11.2020